

中共天津大学委员会 天津大学 文件

天大党发〔2020〕14号
天大校发〔2020〕3号



关于印发《天津大学 2020 年工作要点》的通知

各院级党组织，
各学院（部），机关各部、处、室，
学校各直属单位：

《天津大学 2020 年工作要点》对学校 2020 年工作进行了全面部署，现将工作要点予以印发。各单位要认真学习，并根据工作要点研究制定本单位的工作计划，确定每项工作责任人和完成时间期限，保证各项任务的落实。

特此通知。

附件：天津大学 2020 年工作要点

(此页无内容)

中共天津大学委员会
天 津 大 学
2020年4月13日

(联系人: 李 武; 联系电话: 022-27405374)

附件：

天津大学 2020 年工作要点

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，是天津大学“新三步走”战略实施的关键一年。2020 年学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，认真落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，统筹做好疫情防控和学校事业发展，加强党的全面领导，落实立德树人根本任务，聚焦重点任务，突出改革创新，强化协同联动，狠抓工作落实，加快高质量内涵发展。

一、统筹做好疫情防控和学校事业发展

1. 抓紧抓实抓细疫情防控

疫情期间，落实“战时机制”，严防死守、紧盯到人，稳住人心，层层压实责任。加强科学防控，探索利用安全管理理论指导防控工作，提升疫情防控效能。扎实做好各类人员的健康监测、信息摸排、环境整治、舆论宣传等工作，及时落实上级各项有关要求，加强校园管控，严防疫情输入，有力有序做好校园疫情防控工作。（责任单位：党办校办、宣传部、学工部、工会、教师工作部、国际处、财务处、资产处、基建处、保卫处、后保部、国际教育学院、小幼医工作部、校医院）

2.组织在线教育教学和科研攻关

做好疫情防控期间在线教学组织与管理，开展教学内容改革和教学模式与方法创新，与开学后的教学工作有效衔接。加强疫情期间学生的日常管理、心理健康教育 and 良好生活习惯培养，做好师生心理疏导。持续组织动员学校优势科研力量参与疫情防控方面的科研攻关，聚焦国家战略需求，采取学校组织、交叉融合、集成攻关，解决可溯、可诊、可防、可治、可控等方面的问题。

（责任单位：教务处、研究生院、学工部、国际教育学院、科研院、文科建设办公室）

3.统筹做好返校复学工作

科学精准制定复课开学实施方案，组织师生员工有序分批错峰返校。提前做好疫情防控物资准备，开展防控知识培训、校园安全检查、应急处置模拟演练等工作。建立与疫情防控相适应的管理制度和运行秩序，多措并举保障毕业生充分就业，努力把疫情影响降到最低。（责任单位：党办校办、教务处、研究生院、宣传部、学工部、工会、教师工作部、国际处、财务处、资产处、基建处、保卫处、后保部、国际教育学院、小幼医工作部、校医院）

二、坚持和加强党的全面领导

1.深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想

把学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想作为

首要政治任务，围绕主题主线开展中心组学习，紧扣中国特色社会主义制度和国家治理、全面建成小康社会、疫情防控的经验启示等重点内容，面向全体师生组织分层次、专题式理论学习，切实做到学懂弄通做实。巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，切实抓好整改落实，持续深化巡视巡察整改工作。（责任单位：宣传部、党办校办、组织部、纪委监委室、巡察办）

2.加强领导班子和干部队伍建设

以政治建设为统领，积极推进领导班子和干部队伍建设。完善学校干部队伍整体规划，加大年轻干部选拔培养力度。加强干部培训，研究制定激励干部担当作为的实施意见，践行“一线规则”，营造“奋进文化”。建立领导干部离任和任中相结合的经济责任审计周期覆盖机制，完善党政同审。健全干部考核评价体系，从严管理监督干部。（责任单位：组织部、党办校办、审计处）

3.狠抓基层党组织建设

以全国党建示范高校建设为契机，全面提升党建质量。深入实施“对标争先”“领航工程”建设计划，深化“双带头人”教师党支部书记队伍培育，完善“四位一体”^[1]的党建工作体系。加强学生党支部建设，因地制宜地优化研究生党支部设置，发挥导师立德树人作用，促进学生党支部提升组织力。发挥基层党组织在推动学校发展中的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，营造先

进带后进、比学赶帮超的良好氛围。（责任单位：组织部、学工部、宣传部、离退休工作处）

4.压紧压实意识形态工作责任制

修订学校意识形态工作责任制实施办法，健全制度体系，进一步提高全体员工队伍，特别是教师队伍、思政工作队伍的思想认识水平和工作水平，形成强大凝聚力和引领力，完善纵向到底、横向到边的责任分工体系。加强分析研判，健全快速响应和应急处置机制，针对倾向性、苗头性问题及时作出工作安排。加强意识形态阵地建设和管理，加大内审内巡工作力度。有力有效开展舆论斗争，守牢育人工作主战场。（责任单位：宣传部、党办校办、教务处、研究生院、文科办、学工部、教师工作部、信网中心、马克思主义学院、出版社、期刊中心）

5.加强统战工作

深化大统战工作格局，凝聚统战工作合力。加强思想政治引领，结合新形势新要求，继续发挥党外知识分子育人作用。做好顶层设计和未来规划，加强党外代表人士队伍建设，加大“高峰”人才储备力度。做好民主党派基层组织换届。（责任单位：统战部、民主党派办公室）

6.纵深推进全面从严治党

深化作风建设，不断巩固落实中央八项规定精神成果，坚决反对形式主义和官僚主义，严肃查处不担当、不作为问题。完善

纪律教育工作机制，增强党员干部规矩纪律意识。强化政治监督，做实做细日常监督，加强对党风廉政建设重点领域和关键环节权力运行的监督。持续开展校内巡察，推动全面从严治党向纵深发展。（责任单位：纪委监察室、党办校办、组织部、宣传部、教师工作部、巡察办）

三、推进战略规划体系建设

1.研究制定“十四五”规划

全面总结分析“十三五”目标任务完成情况，按照第十次党代会确定的中长期发展目标，坚持问题导向，对标国内外一流高校，进行深入分析研判，制定科学有效的“十四五”事业发展规划，明确使命、愿景、价值、发展目标、基本思路、战略重点、战略举措和核心指标。（责任单位：发展战略研究中心、党办校办、审计处）

2.统筹推进专项规划建设

积极推进“1+X+N”^[2]战略规划体系建设，结合“十四五”事业发展规划的核心指标，统筹推动人才培养、队伍建设、科学研究、学科建设、国际合作、校园建设等专项规划建设。加强战略控制和评价，建立考核反馈和动态调整机制。研究制定院级“十四五”事业发展规划。（责任单位：发展战略研究中心、党办校办、人事处、教务处、研究生院、学工部、团委、科研院、文科办、医科办、国际处、基建处、信网中心、组织部、宣传部、各

学院/部)

四、深入落实立德树人根本任务

1.全面深化“三全育人”“五育并举”人才培养综合改革

进一步明确学校人才培养目标的内涵、路径和载体，构建一体化育人体系。强化思想引领，加强爱国主义教育，做好关心下一代工作。落实思想政治理论课创优行动计划，建强思政课程群；建设“课程思政”示范课程，选树优秀教师；建设200门通识课程。实施体育强健计划，推进体育课程改革，打造体育竞赛和活动品牌。加强和改进美育工作，筹备人文艺术学院和特色音乐本科建设，丰富人文艺术教育资源。落实劳动教育淬炼计划，探索建立劳动教育评价体系，深入开展“力行工程”。深化“三全育人”工作机制，着力加强全员育人，统筹推进科研育人、组织育人、资助育人、网络育人、心理育人、管理服务育人等工作。（责任单位：宣传部、学工部、教务处、研究生院、文科建设办公室、团委、离退休工作处、体育部、人事处、科研院、组织部、网信中心、党办校办、机关党委、后保部、马克思主义学院、图书馆、宣怀学院）

2.全面推进新工科建设

发布《天津大学新工科建设方案2.0》，全面推进校院两级新工科平台建设，完成“未来智能机器与系统平台”构建，筹备校级“未来智能建筑与建造平台”和“储能平台”建设和相关专

业申报，推动求是未来学院实体化建设。发挥全国新工科教育创新中心作用，引领全国新工科建设，探究出台新工科课程标准。加快推进工程教育专业认证。（责任单位：教务处、求是学部）

3.提高教育教学质量

深入实施大类招生，持续提升招生宣传效果、提高本科生生源质量。加快大类培养改革、学分制改革、本研贯通改革、书院制改革。扎实推进一流本科专业“双万计划”、一流本科课程“双万计划”和基础学科拔尖学生培养基地建设。打造“金专”“金课”，重点抓好必修课授课，着力提升教学效果，持续提升培养质量。成立教学质量评价中心，探索建立人才培养质量评价与管理体系，形成以人才培养为导向的质量文化。加强在线教学平台建设，优化教育教学信息管理系统功能与使用体验。（责任单位：教务处、研究生院、学工部、远程与继续教育学院、档案馆）

五维并举^[3]推动研究生交叉贯通培养，四级协同^[4]提升研究生国际化教育水平，优化研究生课程体系和教学模式，构建研究生拔尖创新人才培养体系。完善全日制研究生招生计划分配办法，推进博士招生“申请一审核”制 2.0 方案改革。建立更加合理的学位论文质量评价方法，全面实施研究生奖助体系和经费制度改革，探索建立博士生早期分流退出机制。（责任单位：研究生院）

加强创新创业教育，优化工作统筹协调机制。建设国际丝路

创业教育联盟天津基地，开展创新创业课程教学、创业讲座和双创夏令营等，搭建创新创业教育生态体系。（责任单位：宣怀学院、教务处、研究生院、科研院、团委）

五、打造高水平教师队伍

1.持续加强师德师风建设

加强和改进新形势下教师思想政治工作，严格招聘和准入制度，完善落实拟聘教师思想政治考核工作实施细则。持续加强师德考核监督，建立健全师德考核机制，将师德师风建设要求贯穿教师管理全过程。持续加强师德失范防控，优化多部门联动工作模式，前移师德失范行为监管关口。持续加强师德文化建设，宣传贯彻师德公约，完善教师荣誉体系，营造重德崇德养德良好氛围。（责任单位：教师工作部、人事处、组织部、宣传部、纪委监察室、学工部、工会、教务处、研究生院、科研院）

2.全面推进人事制度改革

充分考虑学院学科的特点，在全校范围内全面推进人事制度改革。建立合同制基础教师队伍，优化竞争择优的用人机制。建立系统协调的人才计划体系，着力提升教师队伍水平。完善师资队伍流转退出机制，有序调整师资队伍结构，激发教师队伍活力。加快推进博士后队伍建设综合改革，做大博士后队伍规模，提升博士后队伍水平。加大青年拔尖人才引进和培养力度。启动招聘引进方式改革，进一步理顺校、院职责，不断强化按需设岗、

按岗招聘。（责任单位：人事处、发展战略研究中心、教务处、研究生院、科研院、人文社科处、国际处、医科办）

3.深化分类评价改革

分类提出各岗位教师工作水平要求，推动将育人职责纳入评价体系。以职称评审和绩效考核为重点，研究制定进一步完善人才分类评价体系建设的相关措施，突出品德、能力、业绩导向。进一步规范 SCI 论文相关指标使用，完善定性与定量相结合的综合评价方式，防范“五唯”倾向。优化绩效管理体系，强化创新成果的质量导向、贡献导向、影响导向，充分体现绩效津贴的绩效性。（责任单位：人事处、教师工作部、教务处、研究生院、科研院、人文社科处、学工部）

六、持续奋力提升科技创新能力

1.继续加强创新能力建设

提高源头创新能力。围绕国家战略需求布局科研方向，鼓励教师开展“从 0 到 1”的原创研究。加快推进前沿科学中心建设，积极筹划国家重点实验室重组布局，加快大型地震工程模拟研究设施建设，积极培育“十四五”国家重大科技基础设施，筹建环渤海滨海地球关键带野外科学观测站。修订“北洋青年学者”计划、“北洋学者·青年骨干教师”计划管理办法，加强青年科技人才培育，打造若干创新团队。**破解关键领域核心技术。**加强有组织的科研，优化资源配置，出台《鼓励建设集中攻关创新联合

体的意见》，谋划建设 2-3 个集中攻关创新联合体，力争在战略性先进电子材料、合成生物学、煤炭清洁高效利用、绿色建材建筑、水资源高效开发利用等领域汇聚 5 个亿元级项目群。**做好重大科技成果培育。**研究制定学术分类评价制度，激励创新能力提升。推动标志性科技成果培育实施办法落地，引导产出重大科技成果。（责任单位：科研院、基建处、大装置办公室、军民融合技术研究院）

2.提升专利质量，促进科技成果转化

着力提升专利质量，加强知识产权保护，更加重视知识产权运用，促进知识产权的价值实现。主动对接学科行业创新能力排名前列的企业，瞄准产业核心难题，组织团队合作攻坚，攻克一批“卡脖子”关键技术。再造成果转化流程，探索多维度实质性支持成果转化方法，完善科技成果转化政策和技术转移平台建设，加强专业化服务团队建设，扩大专利转让规模，促进科技成果转化应用。持续推进学校所属企业体制改革。（责任单位：科研院、图书馆、资产经营公司）

3.支撑国家战略实施和经济社会发展

深度参与雄安新区、海南自贸区、长江经济带、粤港澳大湾区建设，建立与地方政府的沟通协调机制。提升区域研究院服务地方经济发展的能力，依托创新院与地方政府共建重大科研载体。主动融入和服务京津冀协同发展战略，积极建设天津市产教

融合平台，为天津经济转型升级提供有力支撑。（责任单位：研究院、区域院）

4.深化科研“放管服”改革

健全以信任为前提的科研管理制度体系，优化科研项目管理流程，优化自主研发经费投入方式，进一步提高经费的使用效率，赋予创新领军人才更大财物支配权，推进科研体制机制改革。重视科研诚信和学风建设，强化科研诚信宣传、教育和抽查工作，坚持对学术不端行为零容忍，营造诚实守信、潜心研究、勇攀高峰的良好氛围。（责任单位：研究院、人文社科处、财务处）

5.推进人文社会科学科研水平提升

着力组织人文社会科学学科参与国家重要科研任务，争取重大项目持续立项。引导培育国内高水平论文及学术专著产出，社科成果评奖取得新突破。加强人文社科基地、智库绩效管理，为形成人文社科研究集聚优势和学术品牌奠定基础。（责任单位：文科建设办公室、人文社科处）

七、扎实推进一流学科建设

1.推进学科生态优化

以“2020学科建设年”为契机，以“2+5+X”^[5]一流学科行动计划为主线，统筹校内资源，重点推进高峰学科建设，力争培育出更多顶尖与优势学科，稳步推进高原学科建设，加快优势潜

力学科建设，努力形成学校新的学科增长点，逐步推进学科动态撤销机制，优化学科生态。组织好第五轮学科评估迎评工作，力争更多学科进入 A+档、A 类。高质量开展学科国际同行评议，提升学科发展潜力和国际竞争力。（责任单位：研究生院）

2.统筹推进学科综合发展

继续巩固工科优势，加大理科建设，突出马克思主义理论学科建设，重点支持特色鲜明、发展潜力好的文科建设，整合优化“大医科”板块，推动医学与药学、生命、生物医学工程等多学科协同发展，强化医工结合，以“医工结合引导专项”为抓手，持续夯实与各附属医院的全面合作。召开第二届繁荣发展哲学社会科学工作会议，推动哲学社会科学内涵发展。尽快推进网络空间安全、人工智能、储能等新兴和交叉学科、学位点建设，重点推动人工智能与各学科的深度融合。（责任单位：研究生院、科研院、人文社科处、马克思主义学院、医科办、智能与计算学部）

3.改革学科建设绩效评价机制

研究建立学科分类发展和评价体系，实现不同类型学科的分类评价、不同发展定位学科的分档评价、交叉学科的贡献度评价。建立科学的投入机制和激励机制，鼓励学科交叉融合，形成学科集群效应。突出学科评价的质量、特色和社会贡献度导向，提高学科建设投入成效。（责任单位：研究生院）

八、高质量完成脱贫攻坚目标

1.帮助宕昌等地坚决打赢脱贫攻坚战

深入学习贯彻习近平总书记在决战决胜脱贫攻坚座谈会上的重要讲话精神，围绕全面解决“两不愁三保障”突出问题，巩固提升脱贫成果。继续开展“留筑梦想”夏令营等教育扶贫品牌活动；帮助完善“宕昌模式”，推动蜂蜜、花椒等扶贫产品与市场需求有效对接；建好用好扶贫超市，拓宽农产品流通和销售渠道。加强组织动员，构建全员扶贫大格局，举全校之力、聚社会合力帮扶宕昌实现脱贫摘帽。加强脱贫攻坚与乡村振兴的有效衔接，理清“脱贫攻坚后三年”工作思路。全面推进结对帮扶付家村工作。（责任单位：扶贫办）

2.提升对口合作（支援）工作水平

细化“一校（学科）一策”实施方案，促进优势互补，帮助合作（支援）高校培育发展优势特色学科群，提高人才培养和师资队伍水平，推进产学研协同创新。围绕需求支撑产业发展，提高服务地方经济社会发展和产业转型升级的能力。（责任单位：党办校办、研究生院、科研院、组织部）

九、推动国际化工作高质量发展

1.拓展国际合作深度和广度

完善全球学术合作网络布局，重点加强与优势专业、特色学科的合作与交流，加强与战略合作伙伴的深度合作。夯实国际科技合作平台建设，积极拓宽资源渠道，承担标志性项目、产出标

志性成果。加强“中国—东盟工科大学联盟”内涵建设，提升联盟国际显示度与影响力。（责任单位：国际处、科研院）

2.提高国际化办学水平

进一步加强国际化师资培养和引进，支持教师参与更深更广的国际交流合作，持续汇聚高端智力。积极开拓国际组织实习项目，不断加强学生国际领导力培养。做好留学生招生咨询和宣传服务，实施精准招生策略，进一步调整来华留学生层次结构，不断提高留学生生源质量和培养水平。（责任单位：国际处、科研院、人事处、国际教育学院）

3.加快推进中外合作办学

全力推进与美国佐治亚理工学院共建天津大学佐治亚理工深圳学院的筹备与建设工作，加快合作办学审批，做好全面办学准备。完善福州国际校区整体规划和设计，加快推进一期工程建建设，积极推动天津大学—新加坡国立大学联合学院建设，推进合作办学协议的签署及中外合作办学机构的报批。（责任单位：深圳学院、福州国际校区筹备办、国际处）

十、推进学校治理体系和治理能力现代化

1.规范校院两级管理体制和权责运行

修订党委常委会、校长办公会议事规则，增强党委总揽全局协调各方的能力。完善院级党组织会议和党政联席会议制度，发

挥院级党组织的政治核心作用。全面开展内设机构“定职能、定机构、定编制”工作，进一步理顺校院职责，加快推进管理重心下移。全面梳理校内规章制度，整合形成层次清晰、有效衔接、运转到位的现代大学治理制度体系。健全以学术委员会为核心的学术管理体系与组织架构，充分发挥工会、教代会作用，推进学生会组织、学生社团改革。按教育部要求完成独立学院转设工作。（责任单位：党办校办、组织部、人事处、审计处、科研院、工会、学工部、团委）

2.提升治理能力和运行效能

加强和完善督办工作机制，创新督办工作载体，切实推进学校决策落地生效。进一步推动以需求为导向的流程再造，加强网上综合服务平台、校内文件交接柜、自助业务机具等软硬件建设，推行行政审批和服务事项“自助办、网上办、不见面”，降低成本、提升效能。探索科研经费“包干制”管理模式，完善大型仪器共享考核评价及激励机制，深化公房有偿使用改革，做好政府采购改革配套调整，不断提升保密能力。全面实施预算绩效管理，突出资源分配的绩效导向。落实“过紧日子”要求，勤俭节约办学，坚决压缩一般性支出。加强筹资体系建设，拓展筹资渠道。（责任单位：党办校办、科研院、财务处、审计处、资产处、招标办、保密办、校友与基金事务处）

十一、深化文明校园建设

1.扩大文明校园创建成果

擦亮文明校园优质品牌，高标准、高质量深化文明校园创建活动，推动天津大学成为引领社会风尚的人文高地、学术高地。**建设舒适校园**，加快北洋园校区硕士公寓二期等项目建设，提高后勤服务专业化水平，提升师生满意度。**建设绿色校园**，抓好节能降耗，做好终端节能。**建设智慧校园**，编制智慧校园建设总体规划，推动系统整合，建立和完善数据共享机制，强化网络安全智能感知能力建设，提升教学信息化管理水平。继续推进智慧图书馆建设。**建设平安校园**，构建立体化校园安全稳定综合防控体系，强化实验室安全和危险品管理，改善校园交通管理，做好安全生产工作。**建设和谐校园**，逐步拓展附属小学办学空间，继续扩建北洋园校区幼儿园，努力争取拓宽社区公共卫生服务渠道，积极推进小幼医队伍建设。（责任单位：宣传部、党办校办、后保部、信网中心、教务处、研究生院、图书馆、保卫处、资产处、基建处、小幼医工作部、人事处）

2.深入挖掘天大品格文化内涵

以建校 125 周年为契机，在保障疫情防控的前提下，线上线下结合开展系列校庆与文化传播活动，进一步凝塑天大人核心价值追求，提升学校知名度与美誉度。举办“爱国奋斗的足迹”办学成果展，弘扬“兴学强国”的大学使命。加强校史研究，编写校史（第三卷）、《校史资料选编》（第三卷）等系列书籍。深

化校园文化品牌，举办“海棠季”“红叶季”，推进书香校园建设。筹备第十二届世界校友代表大会，加强校友会专门委员会建设，进一步发挥校友会凝心聚力、集资集智作用，为学校事业发展提供更多助力。（责任单位：宣传部、团委、学工部、图书馆、档案馆、出版社、校友与基金事务处、各学院/部）

附：名词解释

[1] “四位一体”：学校党委、院级党组织、支部、党员

[2] “1+X+N”：1个主规划、X个专项规划、N个学院规划

[3] “五维并举”：生源构成、导师团队、平台基地、培养模式、知识结构

[4] “四级协同”：研究生、导师、学院、全校参与

[5] “2+5+X”：2个卓越学科集群，5个顶尖学科，X个平台、领域