

中共天津大学委员会 天津大学 文件

天大党发〔2018〕7号
天大校发〔2018〕8号



关于印发《天津大学 2018 年工作要点》 和《天津大学 2018 年重点工作 任务分解表》的通知

各院级党组织，
各学院（部），机关各部、处、室，
学校各直属单位：

《天津大学 2018 年工作要点》对学校今年的工作进行了全面部署，现将要点及其任务分解表予以印发。各单位要认真学习，并根据学校工作要点和任务分解表，研究确定本部门的工作计划，确定每项工作责任人和完成的时间期限，保证各项任务的落实。

特此通知。

- 附件：1. 天津大学 2018 年工作要点
2. 天津大学 2018 年重点工作任务分解表

中共天津大学委员会
天 津 大 学
2018 年 3 月 22 日

(联系人：金 旋，联系电话：27403245)

附件 1

天津大学 2018 年工作要点

2018 年是天津大学贯彻党的十九大精神和学校第十次党代会精神的开局之年，是实现“新三步走”战略第一步目标和“十三五”规划承上启下的关键之年。工作的总体要求是：全面学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻落实天津大学第十次党代会精神，以本科教学审核评估、科技创新能力提升为抓手，全面提高办学质量；持续深化教育教学改革、人事制度改革、内部治理体系改革，进一步加强新工科建设、学科建设、国际化建设、文化建设，深入推动学校快速发展；以建设新时代中国特色社会主义标杆大学为目标，以钉钉子的精神抓落实，加快建设“中国特色、世界一流、天大品格”的社会主义大学，写好教育奋进之笔。

2018 年天津大学以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，抓好“两件大事”、深化“三项改革”、加强“四个建设”。

一、学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，全面加强党的建设

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把新思想作为学校改革和发展的行动指南。引导广大师生深入领会习近平新时代中国特色社会主义思想的时代背景、科学体系、精神实质、实践要求，深入领会这一思想的重大政治意义、理论意义、

实践意义。坚持不懈以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，全面加强党的建设。

（一）加强党的政治建设

把党的政治建设摆在首位，旗帜鲜明地讲政治，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决维护习近平总书记在党中央、全党的核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导。深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，始终与党中央保持高度一致。统筹做好意识形态工作，进一步完善工作机制，落实意识形态工作责任制要求。加强舆情分析研判和阵地管理，开展意识形态工作责任制落实情况专项督察。做好统一战线工作，加强党外代表人士队伍建设，支持新一届政协委员、人大代表履行职能。

（二）强化思想理论武装

系统开展党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想的学习宣传，深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作。学习宣传学校第十次党代会精神，组织形成立体化宣传和传播体系，对“五个始终”“五项改革”“五个一流”进行深度解读。按照中央统一部署，开展好“不忘初心，牢记使命”主题教育。坚持集中教育和经常性教育相结合，完善理论教育体系建设，提升理论学习的计划性和系统性。以校关工委成立25周年纪念为契机，充分发挥离退休党员在思想政治工作中的作用。

（三）建设高素质专业化干部队伍

做好 2018 年院级单位行政换届工作，选优配强院级党政领导班子。制定天津大学干部队伍建设中长期发展规划，建立科学的干部队伍梯次和完善的选任工作体系。加强校院联动，强化基层党组织在干部选任过程中的政治把关作用，充分发挥基层党组织在民主推荐环节中的重要作用。加强后备干部队伍建设，探索“双向融合”的干部培养机制，增强干部的政治历练和实践锻炼。进一步深化党员干部分类分层次培训，加强干部日常教育监督。

（四）加强基层党组织建设

以提升基层党组织组织力为重点，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。制定教工党支部建设指导意见，坚持“党的一切工作到支部”，发挥基层党组织的政治功能。严肃党内政治生活，严格“三会一课”制度，强化“三会一课”等党内政治生活痕迹化管理。加强专职组织员队伍建设和基层党组织书记队伍建设，建立基层党建巡察督查机制。

（五）持之以恒正风肃纪

持续推进中央巡视整改工作，定期督办长期推进的整改任务，坚决确保巡视整改各项任务落地落实。按照《中共教育部党组贯彻落实〈中国共产党问责条例〉实施办法（试行）》的各项要求，进一步落实党风廉政建设责任制，强化“一岗双责”。深入贯彻落实中央八项规定和实施细则精神，开展督查检查和明察暗访工作。深化纪律教育，落实《天津大学党规党纪宣传月实施

办法》。强化警示教育，对近年来发生在校内外的违规违纪典型案例进行教育宣讲。开展“七个关口”廉政风险防控工作交流，制定进一步加强风险防控的措施。

二、抓好“两件大事”

抓好“本科教学审核评估”“科技创新能力提升”两件大事，落实立德树人的根本任务，以高水平的科研支撑高水平的人才培养，全面促进办学质量提升，推动学校快速发展。

（一）本科教学审核评估

对照《中国高等学校专业质量标准》这一“专业国标”，建设一流本科、做强一流专业、培养一流人才。深入学习研究审核评估的指导思想、评估理念、评估标准、结论形式的新特点。以育人中心、产出导向、持续改进为重点，总结学校办学定位、人才培养目标、教师投入情况、教学设施条件和质量保障体系，高质量开展自评工作。形成教学质量文化，加强制度和标准的建设，形成每个专业个性化可操作的标准，成为有标准、有机构、有监测、有改进的管理闭环。加强持续改进，以目标的达成度、适应度、保障度、有效度、满意度认真分析自评，举全校之力以全优的成绩通过本科教学审核评估。

（二）科技创新能力提升

落实《国务院关于全面加强基础科学研究的若干意见》（国发【2018】4号），强化我校基础研究的系统部署。落实国家创新驱动发展战略，加强前瞻性布局引导，推动科研组织模式和管

理运行机制改革。召开天津大学科技工作会议，落实“登峰计划”“支撑计划”“领航计划”，加强顶层设计、政策引导和保障支撑，促进“三大计划”落地见效。做好重点实验室审核评估，确保重点实验室评估顺利通过，保证优质率。以评促建、以评促改、以评促管、评建结合，提高科研基地建设质量，推进高水平科研基地新增。科技工作要**抓方向**，坚持聚焦国家重大战略需求、聚焦世界科技发展前沿、扎根国民经济主战场，以满足国家重大需求和实现关键技术突破为发展目标，结合学校优势，积极布局人工智能、能源、生命、地球系统与环境、智能电网、合成生物学等研究方向。**抓项目**，推动“大型地震工程模拟研究设施”国家重大科技基础设施建设，启动实施“科技创新 2030 重大项目”，打造亿元级项目和项目群。做好新一轮国家重点研发专项的申报工作。**抓成果**，提高科技成果产出数量和质量，强化国际科技合作，加大国家科技奖励一等奖的培育力度。**抓融合**，与区域经济深度融合，出台区域发展研究院管理办法；加强军民融合的组织实施，探索适合学校发展的军民融合管理体制和运行机制。2018 年力争 SCI 论文突破 4000 篇，高水平论文持续发表在 Nature、Science 上；SSCI，A&HCI 论文数量（含合作论文）达到 200 篇，进一步优化和完善人文社科的结构，按照高起点、有特色的思路加强我校人文社会科学研究，尽快使社会科学总论进入到 ESI 前 1%；力争科研经费突破 30 亿，申请专利达 3500 件。

三、深化“三项改革”

（一）深化教育教学改革

1. 构建“思政课程”与“课程思政”协同育人体系。落实《天津大学思想政治理论课程综合改革方案》，实施“思想政治理论课建设体系创新计划”和“思想政治工作质量提升工程”。统筹制订全校“课程思政”育人目标、方案和考核标准，试点“课程思政”专业，使“思政课程”与“课程思政”协同育人。

2. 探索实施本科生大类招生选拔机制。制订《天津大学本科大类招生实施指导意见》。建立招生计划动态调节机制，发挥计划分配引导作用，向生源质量提升、宣传成效显著的大类（专业）倾斜。实施精准招生宣传双“800”计划。制订《天津大学本科专业发展规划》，主动布局战略性新兴产业相关专业，积极推动传统专业转型升级，进一步完善专业建设。

3. 推动通专融合。建立通识教育指导委员会，成立通识教育中心，加强通识教育课程体系建设。制订《关键优质课程建设实施意见》《教学评价改革实施意见》，加强课程质量建设。稳步推进本科生学分制改革。加强精品在线开放课程建设，推动在线开放课程建设与应用共享，加快课程制作与上线进程，促进信息技术与教育教学深度融合，初步形成具有天津大学特色的在线开放课程体系。实施“兴学之路”社会实践项目，探索社会实践的新模式。召开美育工作会议，营造大美育环境。强化体育课程建设和课外锻炼，促进学生身心健康、体魄强健。

4. 实施本研贯通。制订《本研贯通人才培养实施意见》，建立贯通本研培养方案和课程体系。制订《天津大学本科主修专业确认与转专业实施细则》，给予学生更大的学习自主权。加强

与国际顶级工科院校（机构）的交流与合作，拓宽学生国际视野。实施本研贯通培养，逐步形成以学生发展为中心的教育新模式。

5. 完善研究生教育培养体系。健全研究生招生计划动态调节机制，提升研究生生源质量。建设高质量公共课程，梳理学科核心课程，优化研究生课程体系。构建非全日制研究生培养模式，保障研究生培养质量。实施“实践创新能力提升计划”，推动实践基地建设，完善专业实践教学体系。加强研究生教育质量保障体系建设。优化研究生教育院级考核体系，形成以质量为内涵的人才培养改进机制。完善天津大学学位授权点自主审核办法，细化自主审核新增学位授权点标准和审核程序，保障学位点数量高质量增长。

6. 深化博士生教育综合改革。完善培养环节，强化科研实训，提升博士生创新能力。启动工程博士培养方案修订，推动工程博士培养模式创新。实施“国际竞争力提升计划”，推动研究生国际学术交流，完善国际化教育教学体系。结合“双一流”学科平台、重点工程项目、产学研政合作等，探索建立以科教融合为特征的跨学科联合培养模式。

7. 深化创新创业教育。制订《创新创业教育改革实施方案》，加强创新创业实践基地建设；完善创新创业课程体系，面向全体学生开设研究方法、学科前沿、创业基础、就业创业指导等方面的必修课和选修课；完善四级学科竞赛体系，健全竞赛大类指导和培训机制。

（二）深化人事制度改革

1. 系统推进教师思想政治工作。健全教师思想政治考核评价机制，将思想政治要求贯穿教师发展全过程，全面落实“四个统一”和“四有”好教师标准要求。加强教师思政教育，完善教师思想政治教育课程库建设，建立中青年教师实践制度。深入开展“寻找身边的天大楷模”、师德大讨论等系列活动，加强典型选树的示范引领作用。

2. 全面深入推进人事制度改革。逐步完善“北洋教师职业发展体系”建设，规范长聘教授、长聘副教授、准聘副教授等岗位的招聘流程；开展首批次卓越教授和讲席教授的评聘工作；推进预聘教师队伍建设。深化试点学院改革，开展人文社科、理科等学科人事制度改革，实现教学系列、教研系列和研究系列的协同推进。开展管理岗位职员制改革。实施特设岗位的招聘及管理。改革岗位设置工作，整体设计岗位，形成关键岗位以竞争性评选为主，一般岗位以年资性评选为主的评聘方式。按照人社部和教育部要求，适时推进绩效工资改革。

3. 加大人才引进力度。继续办好“北洋青年科学家论坛”，打通海外渠道，做好专场招聘，吸纳更多的海内外杰出青年人才。增强高层次人才在校工作的责任感和荣誉感，充分发挥高层次人才在师资队伍建设中的“凝聚效应”，凝聚优秀人才、凝聚创新群体，逐步形成层次清晰、结构合理的人才队伍。加强对人才的服务和保障，努力营造尊重特点、鼓励创新、信任理解的工作环境，营造健康和谐、有利于人才发挥才能的工作氛围。

（三）深化内部治理改革

1. 推进治理能力和治理体系建设。坚持和完善党委领导下的校长负责制，加强党委常委会、校长办公会议题规划，深入实施《全委会工作规则》。充分发挥学术委员会的作用，加强各类领导小组对学校重点工作的议事、协调、督办职能。加强校院两级教代会建设，实行院级单位教代会报告制度；探索教代会代表巡视。进一步扩大联系师生渠道，完善网上提案系统，推进提案办理落实。

2. 加强内部控制机制体系建设。全面加强科技合同、用章用印等工作环节的制度化建设。调整财务预算分配体制机制和资金管理方式，统筹设备购置经费的使用和管理。完善内部管理的节点控制，推进资产采购与财务报账集成融合，实现材料类物资定点采购，提高材料类物资的购置和服务效率。修订《国有资产管理暂行办法》等，规范国有资产和经营性资产的管理。深入推动公用房屋改革，修订《经营性用房管理办法》。建立出差网上报账系统；实现设备采购“全流程可查询”；规范招标管理，实现服务类、工程类电子招标项目的上线，推动双校区项目评标、远程投标项目建设，实现学校政府采购与招投标管理全面向信息化、智能化转型。

3. 建设师生满意的服务保障体系。进一步优化新老校区功能布局，完成北洋园校区修建性详细规划的编制及报批，启动卫津路校区总体规划编制工作。启动建设科技及大型仪器平台项目，

实施六里台学生宿舍、学一食堂、第 11、25 教学楼和 27 斋等修缮项目。建设智慧校园，加强信息化基础设施建设，完成卫津路校区无线网建设，实现老校区无线网全覆盖。加强数据治理平台建设。建设舒适校园，办好师生满意的后勤，深化后勤社会化改革，进一步规范服务标准、完善监管机制；加强主动服务和精细化管理，实施后勤服务质量提升工程。建设平安校园，完善“大安全”运行机制，加强安全管理制度化建设；落实安全责任制，完善检查和奖惩机制；消除燃气等各种安全隐患；加强安防体系信息化建设。扩大新校区幼儿园规模、提升附小办学质量、规范校医院管理运行，为师生就医和教职工子女就学提供更好的服务和保障。

四、加强“四个建设”

（一）推动新工科建设

发挥先发优势，推动新工科建设。**推动新工科理论创新。**成立新工科教育中心，深入开展新工科发展战略、政策举措、实施路径、项目执行成效的研究和反馈，为学校决策提供咨询依据和参考。**推动新工科实践研究。**以教育部新工科研究与实践项目为主体，构建“新工科研究与实践项目”国家、天津市和学校三级实践体系。建设智能医学、合成生物学、智能科学与技术、数学科学与大数据专业等新工科专业或专业方向，探索学科交叉、面向未来、引领产业发展的新工科专业建设道路；以天津大学—腾讯新工科实验班，天津大学—华为物联网专业为基础，探索校企

合作的新工科建设道路；以茅以升班为试点，探索传统工科专业转型升级的建设道路。**推动新工科教育国际合作。**承办教育部第一届国际新工科教育研讨会，举办第一届中美新工科国际教育论坛，与国内外知名高校共同研讨国际新工科建设范式，站在国际舞台发出新工科建设最强音。

（二）加强学科建设

坚持“强工、厚理、振文、兴医”的发展格局，优化综合性**学科布局**。创新学科领域组织模式，推动在化工能源、新材料、管理与经济、化学与生命科学、可持续建筑与环境、建设工程安全、智能制造、光电信息、数据科学、环境生态等重点领域的学科交叉与融合，不断培育新的学科增长点。加强物理学科建设，强化数学的带动效应，形成理科基础学科群体优势；成立文科建设领导小组和咨询专家委员会，建设高等文科研究院，孵化高水平文科成果。成立医学部，统筹医科建设，推进与天津医科大学的实质性合作。**推进顶尖学科建设计划**，认真分析下一轮 A+ 学科的增长点，精准布局，制定策略，狠抓落实。实施学科水平提升“A 计划”，对学科的建设要落实到操作层面，精准分析到各类学科资源，有针对性地开展建设。**加强一流学科（领域）建设**，统筹“综合布局”和“重点建设”，瞄准“五大核心指标”、实施“双轨推进”，研究编制天津大学“双一流”经费与共建高校经费预算方案。加强过程管理及考核，实现责任追踪、经费投入动态调整。通过优化资源配置，引导资源共享，实现强势学科带动领域内其他学科发展，提升学科自身实力；通过学科交叉平台建

设，推动跨学科、跨领域试点新机制。

（三）加快国际化建设

统筹规划全球国际合作战略布局，构建多层次国际合作伙伴体系，完成全球各重点区域的布点。**拓展学生境外经历项目渠道**，做好国家公派项目申报工作，年内派出 2000 名学生赴境外交流。提升学生项目的学术性，支持更多的学生到世界顶尖学府访学深造。**加强药学院国家级“高校国际化示范学院”建设**，加强国际工程师学院建设。**积极推动国际合作办学**，加快与美国佐治亚理工学院共建深圳学院申报合作办学机构相关工作；加快与密西根大学共建南通联合研究院相关工作，协助推动联合研究生院的筹建。推动**“中国—东盟工科大学联盟”建设**，新增 10 个“一带一路”沿线国家高校合作伙伴，举办“中印尼智慧海洋发展研讨会系列活动”，提升合作的广度和深度。推动**“中国与中欧国家科技与创新大学联盟”建设**，拓展与中东欧高校间多层次、多领域的交流与合作。

（四）加强校园文化建设

举办高水平思想文化活动，研究传播学校的大学文化和精神，举办中国高等教育学会大学文化研究分会年会暨天津大学首届大学文化高峰论坛。**加强“天大品格”的研究和阐释**，深入发掘兴学强国的使命、实事求是的校训、严谨治学的校风、爱国奉献的传统和矢志创新的追求这一核心价值观，举办纪念张太雷诞辰 120 周年活动、毛主席发表“8.13”指示 60 周年等系列纪

念活动、改革开放 40 周年等系列纪念活动。**推进文明校园建设**，制定《深入推进文明校园建设实施方案》，推动院级单位开展特色项目创建活动。**持续提升学校影响力**，加强全媒体平台的选题策划与选题组织，在中央重要媒体的发稿量、重要报道量保持持续增长，新媒体继续保持在校中的领先地位。完成学校中文主页改版和校园网站站群管理平台建设。推进国际多语种版网站建设。做好学校新版宣传片。探索宣传思想文化综合评价奖励机制，完善英文宣传工作机制，加强新媒体规范管理机制。**加强校史研究**，启动校史三卷资料整理工作，组织编辑出版系列校史文化书籍，充分展现天大的历史地位与历史贡献。**积极培育校友文化**，逐步建立面向校友的终身学习和服务体系，进一步整合学校、学院和各地校友会资源，加强校友联络工作，为校友终身成长成才服务。

附件 2

天津大学 2018 年重点工作任务分解表

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
一、全面加强党的建设	1. 加强党的政治建设				
	1-1-1 深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想	贾启君 (暂代)	宣传部		全年
	1-1-2 进一步完善工作机制，落实意识形态工作责任制要求，开展意识形态工作责任制落实情况专项督查	贾启君 (暂代)	宣传部		上半年
	2. 强化思想理论武装				
	1-2-1 深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作	雷鸣 王树新	学工部 教务处	马克思主义学院	全年
	1-2-2 学习宣传学校第十次党代会精神，对“五个始终”“五项改革”“五个一流”进行深度解读	贾启君 (暂代)	宣传部		全年
	1-2-3 开展好“不忘初心，牢记使命”主题教育	舒歌群	组织部	宣传部	全年
	1-2-4 以校关工委成立 25 周年纪念为契机，充分发挥离退休党员在思想政治工作中的作用	孙广平	离退休工作处		全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
一、全面加强党的建设	3. 建设高素质专业化干部队伍				
	1-3-1 做好 2018 年院级单位行政换届工作，选优配强院级党政领导班子	舒歌群	组织部		4 月
	1-3-2 制定天津大学干部队伍建设中长期发展规划				10 月
	1-3-3 加强后备干部队伍建设，探索“双向融合”的干部培养机制				全年
	1-3-4 深化党员干部分类分层次培训				全年
	4. 加强基层党组织建设				
	1-4-1 制定教工党支部建设指导意见	舒歌群	组织部	教师工作部 人事处	全年
	1-4-2 严格“三会一课”制度，强化“三会一课”等党内政治生活痕迹化管理				全年
	1-4-3 加强专职组织员队伍建设和基层党组织书记队伍建设，建立基层党建巡察督查机制				全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
5. 持之以恒正风肃纪					
一、全面加强党的建设	1-5-1 持续推进中央巡视整改工作，定期督办长期推进的整改任务	李家俊 钟登华	党办校办		全年
	1-5-2 深入贯彻落实中央八项规定和实施细则精神，开展督查检查和明察暗访工作	孙广平	纪委		全年
	1-5-3 深化纪律教育，落实《天津大学党规党纪宣传月实施办法》				7月
	1-5-4 强化警示教育，对近年来发生在校内外的违规违纪典型案例进行教育宣讲				全年
	1-5-5 开展“七个关口”廉政风险防控工作交流，制定进一步加强风险防控的措施				全年
二、抓好“两件大事”	2-1 抓好“本科教学审核评估”，落实立德树人的根本任务	王树新	教务处	发展战略研究中心 党办校办	全年
	2-2 抓好“科技创新能力提升”，以高水平的科研支撑高水平的人才培养，全面促进办学质量提升	元英进	科研院		12月

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
三、深化“三项改革”	1. 深化教育教学改革				
	3-1-1 落实《天津大学思想政治理论课程综合改革方案》，实施“思想政治理论课建设体系创新计划”和“思想政治工作质量提升工程”	王树新 贾启君 (暂代)	教务处 研究生院 马克思主义学院		全年
	3-1-2 统筹制订全校“课程思政”育人目标、方案和考核标准，试点“课程思政”专业				全年
	3-1-3 制订《天津大学本科大类招生实施指导意见》	王树新	教务处		全年
	3-1-4 建立招生计划动态调节机制，发挥计划分配引导作用				全年
	3-1-5 实施精准招生宣传双“800”计划				全年
	3-1-6 制订《天津大学本科专业发展规划》				全年
	3-1-7 建立通识教育指导委员会，成立通识教育中心				全年
	3-1-8 制订《关键优质课程建设实施意见》《教学评价改革实施意见》				全年
	3-1-9 稳步推进本科生学分制改革				全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间	
三、深化“三项改革”	3-1-10 推动在线开放课程建设与应用共享，加快课程制作与上线进程	王树新	教务处		全年	
	3-1-11 实施“兴学之路”社会实践项目	雷鸣	团委		全年	
	3-1-12 召开美育工作会议				下半年	
	3-1-13 强化体育课程建设和课外锻炼	王树新 舒歌群 (暂代)	教务处 体育部		全年	
	3-1-14 制订《本研贯通人才培养实施意见》，建立贯通本研培养方案和课程体系	王树新	教务处 研究生院		全年	
	3-1-15 制订《天津大学本科主修专业确认与转专业实施细则》		教务处		全年	
	3-1-16 健全研究生招生计划动态调节机制		研究生院			全年
	3-1-17 建设高质量公共课程，梳理学科核心课程，优化研究生课程体系					全年
	3-1-18 构建非全日制研究生培养模式					全年
	3-1-19 实施“实践创新力提升计划”，推动实践基地建设，完善专业实践教学体系					全年
	3-1-20 加强研究生教育质量保障体系建设					全年
3-1-21 优化研究生教育院级考核体系，形成以质量为内涵的人才培养改进机制					全年	

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间	
三、深化“三项改革”	3-1-22 完善天津大学学位授权点自主审核办法，细化自主审核新增学位授权点标准和审核程序	王树新	研究生院		全年	
	3-1-23 启动工程博士培养方案修订				10月	
	3-1-24 实施“国际竞争力提升计划”			国际处	全年	
	3-1-25 探索建立以科教融合为特征的跨学科联合培养模式			科研院	全年	
	3-1-26 制订《创新创业教育改革实施方案》，加强创新创业实践基地建设	王树新 雷鸣	教务处 团委	宣怀学院	全年	
	3-1-27 完善创新创业课程体系，面向全体学生开设研究方法、学科前沿、创业基础、就业创业指导等方面的必修课和选修课				全年	
	3-1-28 完善四级学科竞赛体系，健全竞赛大类指导和培训机制				全年	
	2. 深化人事制度改革					
	3-2-1 健全教师思想政治考核评价机制	舒歌群	教师工作部 人事处		全年	
	3-2-2 完善教师思想政治教育课程库建设，建立中青年教师实践制度				全年	
3-2-3 深入开展“寻找身边的天大楷模”、师德大讨论等系列活动	宣传部			全年		

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间			
三、深化“三项改革”	3-2-4 完善“北洋教师职业发展体系”建设，规范长聘教授、长聘副教授、准聘副教授等岗位的招聘流程	舒歌群	人事处		全年			
	3-2-5 推进预聘教师队伍建设				全年			
	3-2-6 开展人文社科、理科等学科人事制度改革			人文社科处 理学院 数学学院	全年			
	3-2-7 开展管理岗位职员制改革				全年			
	3-2-8 实施特设岗位的招聘及管理				全年			
	3-2-9 整体设计岗位，形成关键岗位以竞争性评选为主，一般岗位以年资性评选为主的评聘方式				全年			
	3-2-10 适时推进绩效工资改革				全年			
	3-2-11 打通海外渠道，做好专场招聘			国际处 各学院	全年			
	3. 深化内部治理改革							
	3-3-1 加强党委常委会，校长办公会的议题规划，深入实施《全委会工作规则》			刘东志	党办校办		全年	
3-3-2 加强校院两级教代会建设，实行院级单位教代会报告制度，探索教代会代表巡视	孙广平	工会		全年				

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
三、深化“三项改革”	3-3-3 完善网上提案系统，推进提案办理落实	孙广平	工会	党办校办 信网中心	全年
	3-3-4 全面加强科技合同、用章用印等工作环节的制度化建设	刘东志 元英进	法制办 科研院 党办校办		全年
	3-3-5 调整财务预算分配体制机制和资金管理方式，统筹设备购置经费的使用和管理	刘东志	财务处 资产处		全年
	3-3-6 推进资产采购与财务报账集成融合，实现材料类物资定点采购	刘东志	资产处 国资办 经费办		全年
	3-3-7 修订《国有资产管理暂行办法》				4月
	3-3-8 深入推动公用房屋改革，修订《经营性用房管理办法》				5月
	3-3-9 建立出差网上报账系统	刘东志	财务处	信网中心	全年
	3-3-10 实现设备采购“全流程可查询”		资产处		全年
	3-3-11 规范招标管理，实现服务类、工程类电子招标项目的上线，推动双校区项目评标、远程投标项目建设		招标办		全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
三、深化“三项改革”	3-3-12 完成北洋园校区修建性详细规划的编制及报批，启动卫津路校区总体规划编制工作	张凤宝	基建处		全年
	3-3-13 启动建设科技及大型仪器平台项目			科研院	全年
	3-3-14 实施六里台学生宿舍、学一食堂、第 11、25 教学楼和 27 斋等修缮项目				全年
	3-3-15 完成卫津路校区无线网建设，实现老校区无线网全覆盖		信网中心	基建处	全年
	3-3-16 加强数据治理平台建设				全年
	3-3-17 深化后勤社会化改革，进一步规范服务标准、完善监管机制	张凤宝	后保部		全年
	3-3-18 实施后勤服务质量提升工程				全年
	3-3-19 落实安全责任制，完善检查和奖惩机制	张凤宝 张力新 刘东志	后保部 保卫处 资产处		全年
	3-3-20 消除燃气等各种安全隐患				全年
	3-3-21 加强安防体系信息化建设	张凤宝 张力新	保卫处	信网中心	全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
三、深化“三项改革”	3-3-22 扩大新校区幼儿园规模、提升附小办学质量、规范校医院管理运行	张力新	小幼医		全年
四、加强“四个建设”	1. 推动新工科建设				
	4-1-1 成立新工科教育中心，深入开展新工科发展战略、政策举措、实施路径、项目执行成效的研究和反馈	王树新	教务处		6月
	4-1-2 以教育部新工科研究与实践项目为主体，构建“新工科研究与实践项目”国家、天津市和学校三级实践体系				全年
	4-1-3 建设智能医学、合成生物学、智能科学与技术、数学科学与大数据专业等新工科专业或专业方向			科研院 医工院 医科办 相关学院	全年
	4-1-4 承办教育部第一届国际新工科教育研讨会，举办第一届中美新工科国际教育论坛			国际处	4月 11月

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
四、加强“四个建设”	2. 加强学科建设				
	4-2-1 创新学科领域组织模式，推动重点领域的学科交叉与融合，不断培育新的学科增长点	王树新	研究生院		全年
	4-2-2 加强物理学科建设，强化数学的带动效应，形成理科基础学科群体优势			理学院 数学学院	全年
	4-2-3 成立文科建设领导小组和咨询专家委员会，建设高等文科研究院	元英进 (暂代)	文科建设 办公室 人文社科处		全年
	4-2-4 成立医学部，统筹医科建设，推进与天津医科大学的实质性合作	舒歌群	医科建设 办公室 医工院		全年
	4-2-5 推进顶尖学科建设计划，认真分析下一轮 A+学科的增长点	王树新	研究生院		全年
	4-2-6 实施学科水平提升“A计划”，精准分析到各类学科资源，有针对性地开展建设				全年
	4-2-7 研究编制天津大学“双一流”经费与共建高校经费预算方案			发展战略研究 中心 财务处	4月

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
	3. 加快国际化建设				
四、加强 “四个 建设”	4-3-1 统筹规划全球国际合作战略布局，构建多层次国际合作伙伴体系，完成全球各重点区域的布点	胡文平	国际处		全年
	4-3-2 拓展学生境外经历项目渠道，做好国家公派项目申报工作，年内派出 2000 名学生赴境外交流				全年
	4-3-3 提升学生项目的学术性，支持更多的学生到世界顶尖学府访学深造				全年
	4-3-4 加快与美国佐治亚理工学院共建深圳学院申报合作办学机构相关工作	胡文平 肖松山	国际处 佐治亚理工 深圳学院 筹备办公室	科研院 教务处 研究生院	全年
	4-3-5 加快与密西根大学共建南通联合研究院相关工作，协助推动联合研究院的筹建	胡文平	国际处 天津大学— 密歇根大学 (南通) 联合 研究院	科研院 教务处 研究生院	全年
	4-3-6 推动“中国-东盟工科大学联盟”建设，新增 10 个“一带一路”沿线国家高校合作伙伴，举办“中印尼智慧海洋发展研讨会系列活动”	胡文平	国际处	科研院 海洋学院	全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
	4-3-7 推动“中国与中欧国家科技与创新大学联盟”建设	胡文平	国际处	科研院	全年
	4. 加强校园文化建设				
四、加强 “四个 建设”	4-4-1 举办中国高等教育学会大学文化研究分会年会暨天津大学首届大学文化高峰论坛	贾启君 (暂代)	宣传部		5月
	4-4-2 加强“天大品格”的研究和阐释				全年
	4-4-3 举办纪念张太雷诞辰120周年活动、毛主席发表“8.13”指示60周年等系列纪念活动、改革开放40周年等系列纪念活动			档案馆	6月 8月 全年
	4-4-4 制定《深入推进文明校园建设实施方案》，推动院级单位开展特色项目创建活动			各学院	全年
	4-4-5 加强全媒体平台的选题策划与选题组织				全年
	4-4-6 完成学校中文主页改版和校园网站站群管理平台建设			信网中心	全年

要点	任务分解	责任领导	牵头单位	主要协助单位	完成时间
四、加强“四个建设”	4-4-7 推进国际多语种版网站建设	贾启君 (暂代)	宣传部	信网中心	全年
	4-4-8 做好学校新版宣传片				下半年
	4-4-9 探索宣传思想文化综合评价奖励机制，完善英文宣传工作机制，加强新媒体规范管理机制				全年
	4-4-10 启动校史三卷资料整理工作，组织编辑出版系列校史文化书籍			档案馆	全年
	4-4-11 逐步建立面向校友的终身学习和服务体系	刘东志	校友与基金 事务处 校友总会		全年

注：1. 涉及多位领导或多个部门负责的工作，一般由排在首位的领导或部门牵头负责；

2. 按照内容简要、任务明确、重点突出的原则制定重点工作任务分解表，日常工作（包括例行开展的重要工作）在年度工作要点中予以体现，但未列入重点工作任务分解表，请相关单位按照年度工作要点照常开展工作。

(此页无内容)